



# ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ 2024

Версия 5.1

#цифровойРОСАТОМ



# Видение «РОСАТОМ-2030»

>40%

НОВЫЕ ПРОДУКТЫ

NEW

MIN **x1,8**

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

NEW

MIN **x1,5**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

>50%

ЗАРУБЕЖНЫЙ БИЗНЕС

ЛИДЕР **NEW**  
НАЦИОНАЛЬНОГО  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА

NEW

**5**

ТРЛН РУБ.

**ВЫРУЧКА**

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
ЛИДЕР

ЕДИНЫЙ  
РОСАТОМ

ЛУЧШИЕ В РАСКРЫТИИ  
КАДРОВОГО  
ПОТЕНЦИАЛА

ЛУЧШЕЕ  
КАЧЕСТВО ЖИЗНИ  
В ГОРОДАХ

ПОДТВЕРЖДЕННОЕ  
«ЗЕЛЕНое» КАЧЕСТВО  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

NEW

КЛИЕНТО-  
ЦЕНТРИЧНОСТЬ



ГОСЗАДАЧИ



0

## 100%

решения возложенных государственных задач

## БИЗНЕС

**200** млрд руб.  
цифровая выручка  
(рост в 10 раз 2022 → 2030)

**30** стран мира  
применяют цифровые технологии / решения РА



## ТЕХНОЛОГИИ

**1**  
ГЛОБАЛЬНЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИДЕР

**4**  
**100%**  
продуктов бизнеса РА с высоким уровнем цифровой зрелости

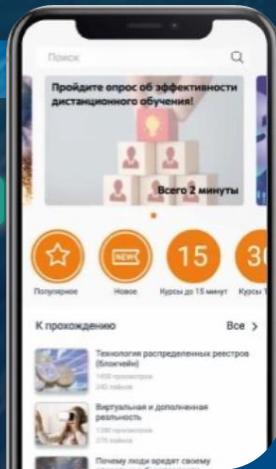
**ФЛАГМАН ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА**



## СЕРВИСЫ

**5**  
**100%**  
качество цифровых сервисов

**6**  
**0%**  
рутинных операций



## ЛЮДИ

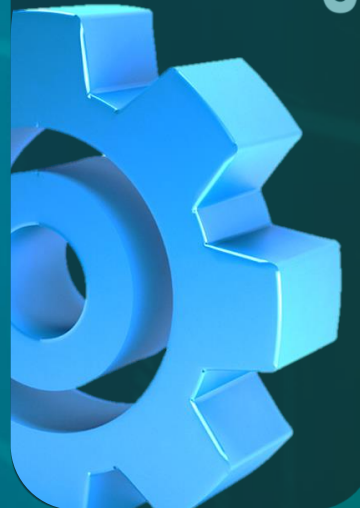
**7**  
**100%**  
людей используют или внедряют цифровые технологии в работе



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

8

**5%**  
от EBITDA Росатома



# Цифровое видение Росатома – 2030

## Коротко о главном

- 0 100 % РЕШЕНИЯ ВОЗЛОЖЕННЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАДАЧ**  
Единые цели государства и Росатома по укреплению технологического суверенитета отечественной промышленности остаются отраслевым приоритетом. Стратегически важно особое внимание уделять поддержке и развитию российского ИТ-рынка, координировать крупнейших игроков для достижения общих целей. Росатом с опорой на накопленную глубокую и разностороннюю научную экспертизу ведет разработку специализированного ПО для обеспечения потребностей российской промышленности
- 1 РОСАТОМ – ГЛОБАЛЬНЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИДЕР**  
Обеспечение глобального технологического лидерства Росатома – ключевой компонент Цифрового видения, увязывающий долгосрочную повестку Корпорации с приоритетами государственной политики РФ. К 2030 году цифровая составляющая будет определять важнейшие характеристики всех промышленных технологий в мире. Движение к глобальному технологическому лидерству в приоритетных индустриальных сегментах потребует от Корпорации интенсивных усилий по развитию как текущего стека сквозных цифровых технологий, так и новых, потенциально прорывных направлений «завтрашнего дня»
- 2 200 МЛРД РУБ. ЦИФРОВАЯ ВЫРУЧКА**  
Десятикратный рост цифровой выручки Росатома к концу десятилетия – важнейший показатель, отражающий рыночные амбиции Цифрового видения. Решение этой задачи будет способствовать достижению стратегической цели по наращиванию выручки Росатома на горизонте до 2030 года
- 3 30 СТРАН МИРА ПРИМЕНЯЮТ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ / РЕШЕНИЯ РОСАТОМА**  
Стремление многих государств к повышению устойчивости национальных экономик и к диверсификации источников заимствуемых технологий открывает новые возможности для реализации масштабных планов развития бизнеса Корпорации за рубежом. Росатом намерен выступить в роли альтернативного, «уравновешивающего» источника индустриальных цифровых технологий как минимум для 30 государств, заинтересованных в укреплении национального цифрового суверенитета и балансировке портфеля импортируемых ИТ-решений
- 4 100% ПРОДУКТОВ БИЗНЕСА РОСАТОМА С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ**  
Росатому предстоит ответить на масштабный вызов, связанный со стремительным нарастанием доли цифровой ценности в структуре потребительной стоимости всех новых продуктов. Это потребует практической имплементации принципа развития бизнеса с опорой на инновационные бизнес-модели и процессы, в основе которых лежат цифровые технологии
- 5 100 % КАЧЕСТВО ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ**  
Успешная практическая реализация Цифрового видения невозможна без достижения операционного совершенства применяемых цифровых сервисов и корпоративных информационных систем. Решение указанной задачи потребует дальнейшей системной работы по реализации технической ИТ-политики, развитию ИТ-ландшафта отрасли, оптимизации затрат на ИТ и поддержке пользователей
- 6 0 % РУТИННЫХ ОПЕРАЦИЙ**  
До конца текущего десятилетия цифровые технологии должны принести сотрудникам отрасли свободу от рутинных операций, удовлетворенность от процесса и результатов работы, а также высвободить их время для творчества и раскрытия личностного потенциала. Все однообразные, повторяющиеся, «технические» процессы с низкой или отсутствующей когнитивной составляющей должны быть переданы на исполнение цифровым системам на единой интегрирующей цифровой платформе с учетом отраслевых стандартов в сфере безопасности и охраны труда
- 7 100 % ЛЮДЕЙ ИСПОЛЬЗУЮТ ИЛИ ВНЕДРЯЮТ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В РАБОТЕ**  
Общепромышленный охват инструментами цифровизации всего многотысячного коллектива Росатома откроет принципиально новые возможности для тиражирования лучших практик и масштабирования эффектов цифровой трансформации. В той же мере, в которой коллектив Корпорации понимает и разделяет базовые отраслевые ценности, каждый сотрудник со временем должен осознать безусловную ценность цифровизации как процесса и результата
- 8 5 % ОТ EBITDA РОСАТОМА**  
Долгосрочные глобальные планы Росатома остаются неизменными и предполагают в 2030 году рост выручки до 5 трлн руб. При этом более половины указанной выручки должны обеспечить зарубежные заказы, а доля новых продуктов – превысить 40%. Интегральным показателем экономической эффективности реализации Цифрового видения станет дополнительный прирост показателя EBITDA Корпорации на 5% по сравнению с текущим уровнем



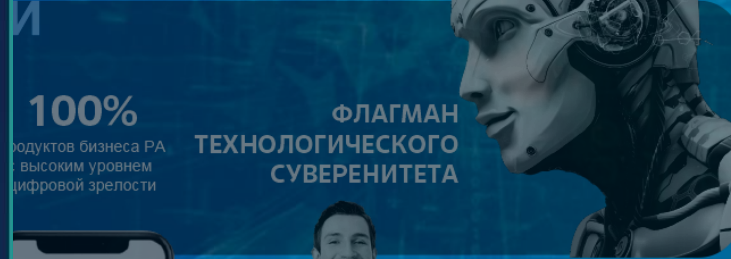
ГОСЗАДАЧИ

100%  
решения  
возложенных  
государственных  
задач

0

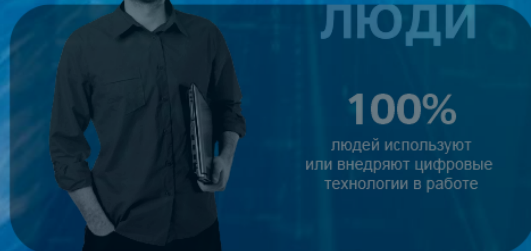
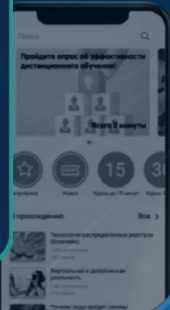


0 стран  
мира  
применяют цифровые  
решения / решения РА



100%  
продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем  
цифровой зрелости

ФЛАГМАН  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



ЛЮДИ

100%  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

5%  
от EBITDA  
Росатома

## РОСАТОМ – НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР ГОСУДАРСТВА

Ответственная и профессиональная реализация соглашений с Правительством России, национальных программ, проектов и дорожных карт в цифровой среде – наш безусловный приоритет!

# 0 100 % решения возложенных государственных задач

## КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

### НОВОЕ ИНДУСТРИАЛЬНОЕ ПО



#### ЦЕЛИ-2030 ДОРОЖНОЙ КАРТЫ РАЗВИТИЯ НИПО

# 80 %

Индекс технологической независимости в области промышленного ПО в 2030 г.



#### ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ



Индустриальные центры компетенций

### КВАНТОВЫЕ ВЫЧИСЛЕНИЯ



#### ЦЕЛИ-2030 ДОРОЖНОЙ КАРТЫ КВАНТОВЫЕ ВЫЧИСЛЕНИЯ

- Создать **российский квантовый компьютер**
- **Производить российские комплектующие** в сфере квантовых технологий
- **Коммерциализировать** технологии и **выйти на мировой рынок** квантовых вычислений



#### НАПРАВЛЕНИЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ



Развитие **науки и разработка конкурентоспособных технологий** по всем базовым платформам



Формирование **научно-технологической инфраструктуры и экосистемы**

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ

#### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Дорожная карта по переходу на использование отечественного ПО согласована с Минцифры России

#### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОДУКЦИИ

Дорожная карта по переходу на использование отечественной РЭП согласована с Минцифры России

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ ЗНАЧИМЫХ ОБЪЕКТОВ КИИ

**100 %** значимых объектов КИИ импортонезависимы и переведены на доверенные ПАК к 2030 г.

## ОСНОВНЫЕ МЕХАНИЗМЫ

Формирование **партнерств в сфере ИТ** для достижения общих национальных целей

**Участие в различных проектах по разработке ПО**

Тесное взаимодействие с **Минцифры России**



**ТЕХНОЛОГИИ**

**1**

**ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
ЛИДЕР**

**БИЗНЕС**

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

**5%**  
от EBITDA  
Росатома

**ЛЮДИ**

**100%**  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе

**ГОСЗАДАЧИ**

**МАН  
ОГО  
ЕТА**

**К 2030 ГОДУ НАМ ПРЕДСТОИТ  
ОБЕСПЕЧИТЬ УВЕРЕННОЕ  
ЧЛЕНСТВО РОСАТОМА  
В ГЛОБАЛЬНОМ КЛУБЕ ВЕДУЩИХ  
ПОСТАВЩИКОВ ТЕХНОЛОГИЙ  
ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Залог успеха – уникальная экспертиза отрасли в области математического и информационного моделирования, управления жизненным циклом изделий и других индустриальных приложений «цифры»

Обеспечение технологической независимости страны – историческая миссия отрасли. Наши великие предшественники обеспечили стратегический баланс в ядерной сфере. Наша цель – безусловный суверенитет России в области промышленной «цифры»

# 1 Росатом — глобальный технологический лидер

## ЦЕЛИ РОСАТОМА К 2030 г.

- ТОП-10 в мировых рейтингах не менее, чем в 3 технологиях
- Не менее 80 % ИТ-проектов реализуются с применением сквозных цифровых технологий

## ПОДХОД К РАБОТЕ С ЦИФРОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

- Применение максимально **готовых технологий** в отрасли
- **Развитие заделов** для новых технологий
- Исследования и НИОКР, чтобы не пропустить **«следующую большую вещь»**



## Приоритет – реализация проектов по направлениям:

### УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ

Создание **единой платформы по обмену наборами данных** для ускорения цифровизации атомной отрасли за счет:

- унификации процессов
- снижения барьеров по обмену данными между предприятиями отрасли

### ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Применение в процессах для повышения эффективности:

- **на производстве**  
сокращение уровня брака, уменьшение себестоимости продукции, снижение травматизма, прогнозирование состояния оборудования
- **в корпоративных функциях**  
повышение производительности труда, оптимизация бизнес-процессов в закупках, ускорение онбординга персонала, прогнозирование финансовых показателей

### ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ

Создание **экосистемы цифровых двойников**, включая технологии IIoT и AR / VR, для:

- сокращения OPEX и CAPEX
- сокращения сроков вывода продукции на рынок
- снижения вероятности нештатного поведения объекта во время эксплуатации





## БИЗНЕС

**200** млрд руб.

2

цифровая выручка  
(рост в 10 раз 2022 → 2030)



ФЛАГМАН  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



5%  
от EBITDA  
Росатома

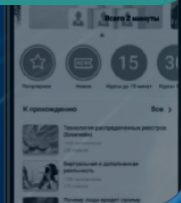
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**ДЕСЯТИКРАТНЫЙ РОСТ  
ЦИФРОВОЙ ВЫРУЧКИ  
РОСАТОМА К КОНЦУ  
ДЕСЯТИЛЕТИЯ – НАША  
РЫНОЧНАЯ АМБИЦИЯ**

Решая эту задачу, мы вносим свой вклад в достижение стратегической цели по наращиванию финансовых показателей Корпорации на горизонте до 2030 года

100%  
качество цифровых  
сервисов

0%  
рутинных  
операций



## ЛЮДИ

100%  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



## Карта цифровых продуктов и решений Росатома

### 1 УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ И ПРОИЗВОДСТВОМ

Промышленное ПО

#### Атом Майнд

Платформа промышленной цифровизации и предиктивной аналитики (IoT)

#### Сарус

Система управления жизненным циклом изделий (PLM)

#### Призма

Система управления дискретным производством (MES)

#### Цифровой инжиниринг

- Цифровые двойники промышленного оборудования
- Цифровые учебные тренажеры
- Цифровая модернизация предприятия

#### Дедал-Скаут

Система автоматизации полевого сервисного обслуживания

#### Almaz BI

Промышленная система анализа и визуализации данных (BI)

#### Бизнес-аналитика

Информационные дашборды для мониторинга ключевых показателей (BI)

#### Атом.РИТА

Low-code платформа роботизации бизнес-процессов (RPA)

#### Атомбот

Готовые решения для автоматизации рутинных операций (AI, RPA)

### 2 МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И НИОКР

#### Логос

Модульное платформенное решение для инженерного анализа и супер-компьютерного моделирования (CAE 2D/3D)

#### Repeat

Модельно-ориентированная среда проектирования и математического моделирования (CAE 1D)

### 6 СИСТЕМНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И РАЗРАБОТКА ПО

#### Системная интеграция

- Цифровой и бизнес-консалтинг
- Заказная разработка ПО, в том числе мобильных и корпоративных приложений
- Построение и поддержка ИТ

#### Платформа Multi-D

- Быстрая разработка на собственной платформе low-code

### 7 УПРАВЛЕНИЕ СООРУЖЕНИЕМ КРУПНЫХ ОБЪЕКТОВ

#### Продукты Multi-D

Линейка решений для цифрового управления сооружением сложных инженерных объектов (BIM)

### 3 ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ РЕШЕНИЯ

#### ЦОД

- Colocation
- Облачные услуги (SaaS, PaaS, IaaS)
- Сооружение ЦОД на заказ

#### Cloudate

Платформа управления облаками данных

#### T-Ком

Линейка коммутаторов для построения корпоративных сетей передачи данных

#### Атом.Порт

Автоматизированная миграция на Linux

#### СБИТС

Система сервисов для управления импортонезависимой ИТ-инфраструктурой

### 5 ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОРОДСКИХ СЕРВИСОВ И ПРОЦЕССОВ

#### Платформа и сервисы «Умный город»

Цифровая трансформация муниципалитета

#### Цифровой водоканал

Управление инфраструктурой водоснабжения

### 4 ИНФОРМАЦИОННАЯ И ФИЗИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

#### Комплексная защищенность

Физическая, информационная и антитеррористическая безопасность

#### Результативная кибербезопасность

Индивидуальный проект по защите бизнеса от реализации критических рисков

#### Безопасность инфраструктуры

- **Континент:** сетевая безопасность
- **vGate:** защита виртуальных сред
- **Secret Net:** защита конечных точек
- **Secret MDM:** защита мобильных устройств
- **Jinn Server:** создание и проверка электронной подписи

## 2 200 млрд руб. цифровая выручка Росатома

### ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА РОСАТОМА

#### Органический

(коммерциализация собственных разработок, выход на международный рынок)

#### Неорганический

(партнерства)

### ФОКУСЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА РОСАТОМА

Цифровые каналы продаж

Цифровые бизнес-модели

### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ И РЕШЕНИЙ РОСАТОМА

### ПОТРЕБИТЕЛИ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ И РЕШЕНИЙ РОСАТОМА

	ОПК	Промышленность	ТЭК	Строительство и инфраструктура	Органы государственной власти	Другие отрасли
 Математическое моделирование и НИОКР						
 Инфраструктурные решения						
 Управление предприятием и производством						
 Проектирование и строительство						
 Безопасность						
 «Умный город»						
 Заказная разработка						
 ИТ-консалтинг и поддержка						

■ Цифровое решение / сервис релевантны для клиентов отрасли

\* Цель в 2030 г. по сравнению с 2022 г.



## БИЗНЕС

30 стран  
мира

Применяют цифровые  
технологии / решения РА

3



## ЛЮДИ

100%  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

5%  
от EBITDA  
Росатома



**УКРЕПЛЯЯ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
СУВЕРЕНИТЕТ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ МЫ ГОТОВЫ,  
ДЕЛИТЬСЯ ОПЫТОМ  
И ЗНАНИЯМИ С ПАРТНЕРАМИ**

Мы стремимся, чтобы в 2030 году как минимум 30 зарубежных стран применяли индустриальные решения и продукты Ростатома

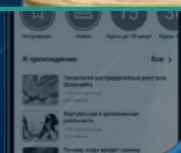
## ГОСЗАДАЧИ

100%  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



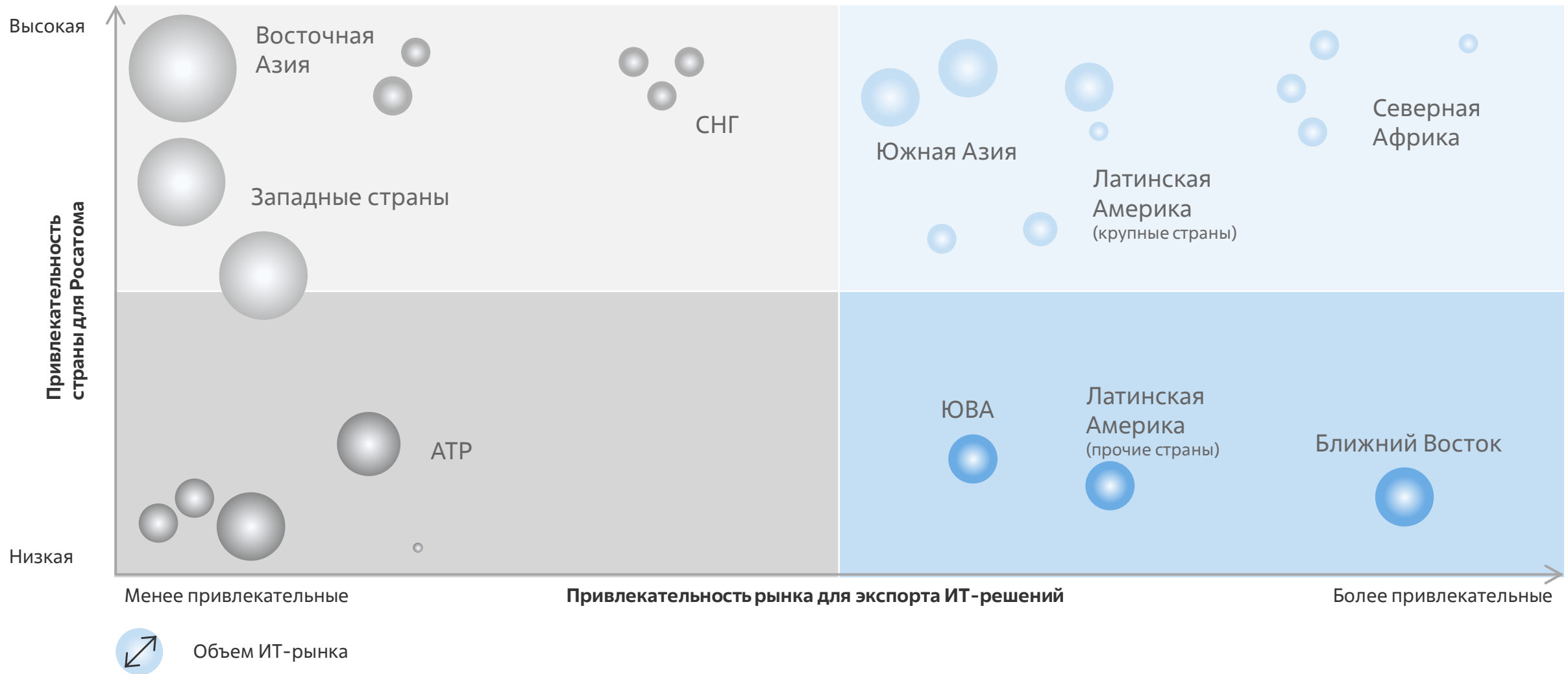
100%  
качество цифровых  
сервисов

0%  
рутинных  
операций



3

# 30 стран мира применяют цифровые решения Росатома





ГОСЗАДАЧИ

100%  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



БИЗНЕС

200 млрд  
руб.  
цифровая выручка  
(рост в 10 раз)

30 стран  
мира



## ТЕХНОЛОГИИ

4

# 100%

продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем  
цифровой зрелости

ТЕХ

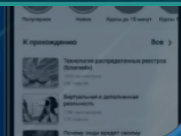
ГЛОБАЛ  
ТЕХНОЛ  
ЛИДЕР

СЕРВ

100%

качество цифровых  
сервисов

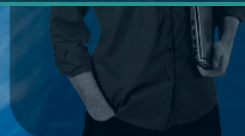
рутинных  
операций



ОДИ

100%

людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

5%  
от EBITDA  
Росатома



**МЫ РАБОТАЕМ НАД ТЕМ,  
ЧТОБЫ К 2030 ГОДУ  
ОБЕСПЕЧИТЬ ВЫСОКИЙ  
УРОВЕНЬ ЦИФРОВОЙ  
ЗРЕЛОСТИ ВСЕЙ ПАЛИТРЫ  
РВНОЧНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
РОСАТОМА**

«Цифра» должна стать мощным фактором конкурентоспособности продуктов и сервисов Корпорации – от энергоблоков АЭС до эксплуатации Северного морского пути

4

# 100% продуктов бизнеса Росатома с высоким уровнем цифровой зрелости



Цифра в составе основных продуктов Росатома (продукты с высоким уровнем цифровой зрелости) положительно влияет на:

**Эффективность** предприятий  
снижение себестоимости, повышение производительности, качество

**Конкурентоспособность**  
продуктов Росатома

**Клиентоцентричность**  
цифровой интерфейс, дополнительная аналитика

## УРОВНИ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ПРОДУКТОВ

## ПРИМЕРЫ В ОТРАСЛИ

### Пример. Уровень 4

Экосистема цифровых двойников изделий и производства

### Пример. Уровень 3

Имитационное моделирование производственных процессов и формирование производственной программы

### Пример. Уровень 2

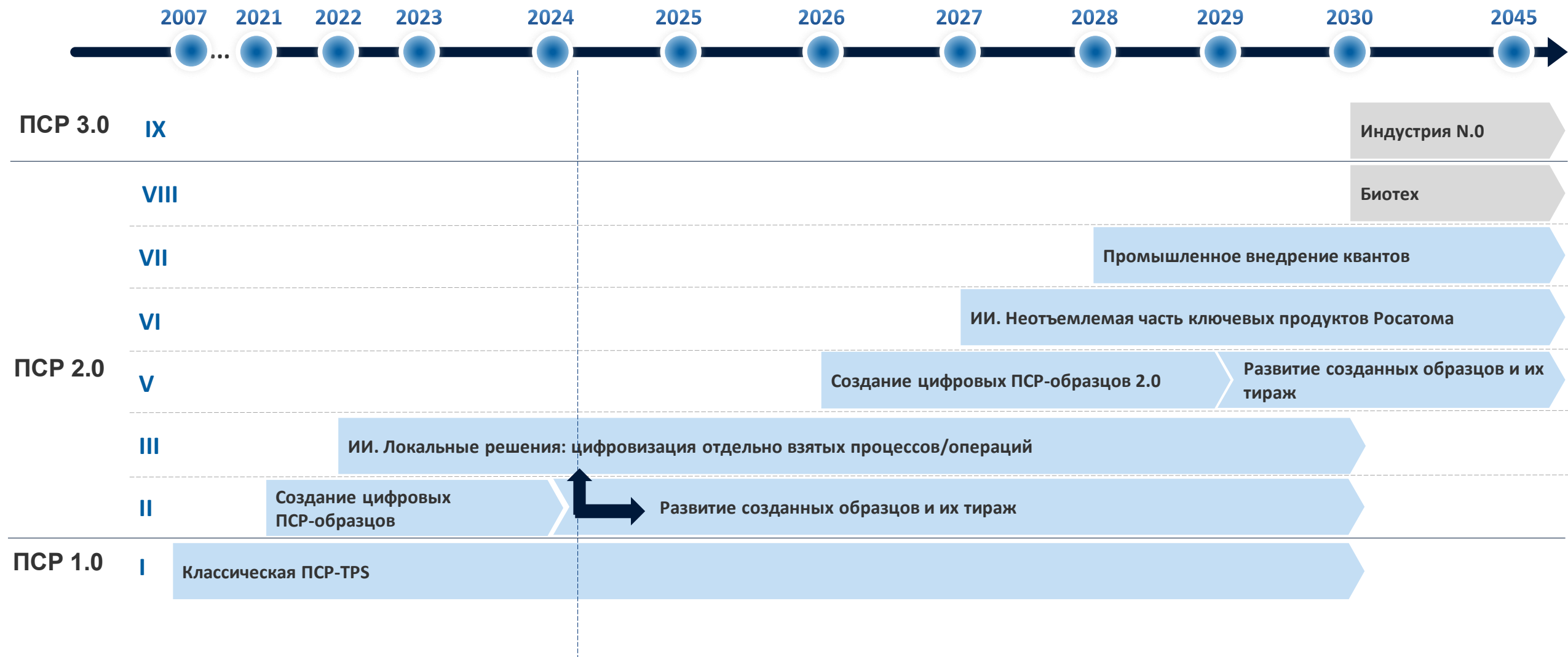
Интеграция процессов планирования, ТОиР, контроля качества, МТО в единый информационный контур

### Пример. Уровень 1

Планирование и учет хода производства



# Развитие ПСР-цифровых технологий в отрасли





# ЦИФРОВОЕ ВИДЕНИЕ 2030



ГОСЗАДАЧИ

**100%**  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



## БИЗНЕС

**200** млрд  
руб.  
цифровая выручка  
(рост в 10 раз 2022 → 2030)

**30** стран  
мира  
применяют цифровые  
технологии / решения РА



## ТЕХНОЛОГИИ

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ

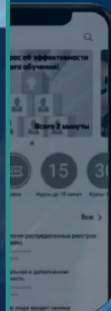
**100%**  
продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем  
зрелости

ФЛАГМАН  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



## СЕРВИСЫ

**5**  
**100%**  
качество цифровых  
сервисов



## ЛЮДИ

**100%**  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**5%**  
от EBITDA  
Росатома



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ – ИСТОЧНИК ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВО- ДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В РОСАТОМЕ

Мы развиваем взаимодействие разработчиков с пользователями в интересах успешной реализации ИТ-политики, развития ИТ-ландшафта отрасли и сокращения затрат

## СОСТАВЛЯЮЩИЕ КАЧЕСТВА СЕРВИСОВ ДЛЯ ВНУТРЕННИХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

- Уровень качества предоставления услуг (**SLA**)
- **Бесшовные** интеграционные сценарии
- **Однократный ввод данных** в информационные системы
- Интуитивно понятные **интерфейсы**
- **Стандарты** рабочего места
- **Удовлетворенность** пользователей
- Уровень качества службы **тех. поддержки**

## ОСНОВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

- **Единая цифровая платформа**, в т.ч. целевая ИТ-архитектура
- **Датацентричная** модель управления
- Развитие механизмов сбора **обратной связи**

## ИТ-ПРОЕКТЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ

- Оптимальными по срокам и стоимости реализации
- Нацеленными на получение экономических эффектов
- Соответствующими целевой ИТ-архитектуре

## ИНСТРУМЕНТЫ LEAN SMART PLANT ДЛЯ УСКОРЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИТ-ПРОЕКТОВ:



### БЫСТРЫЙ ЗАПУСК

1. Эскизные библиотеки процессов и ФТТ
2. Критерии зрелости процессов и информационных систем



### БЫСТРАЯ СБОРКА (ВЫБОР ТЕХНОЛОГИЙ)

1. Каталоги технологий и решений для компонуемой архитектуры
2. Методология сборки под проект совместно с разработчиками



### БЫСТРОЕ ВНЕДРЕНИЕ

1. Компонуемая архитектура (ЕЦП)
2. ПСР-программирование
3. Техника внедрения гибкими командами на предприятиях

**СОКРАЩЕНИЕ  
СРОКОВ  
РЕАЛИЗАЦИИ  
ИТ-ПРОЕКТОВ**

**2**

**в** **раза**

# ЦИФРОВОЕ ВИДЕНИЕ 2030



ГОСЗАДАЧИ

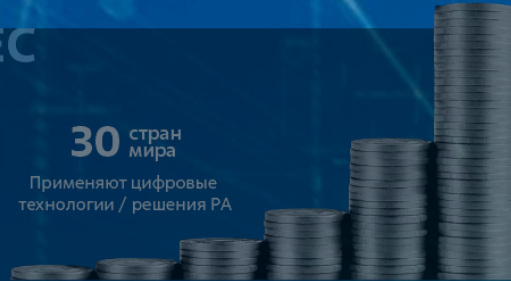
**100%**  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



## БИЗНЕС

**×10** раз  
Рост цифровой  
выручки\*

**30** стран  
мира  
Применяют цифровые  
технологии / решения РА



## ТЕХНОЛОГИИ

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ

**100%**  
продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем

ФЛАГМАН  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



## СЕРВИСЫ

**0%**  
рутинных  
операций

6

## ЛЮДИ

**100%**  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**5%**  
от EBITDA  
Росатома



**«ЦИФРА» ДОЛЖНА НЕСТИ СОТРУДНИКАМ УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ОТ ПРОЦЕССА И РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ, ВЫСВОБОЖДАТЬ ВРЕМЯ ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА И РАСКРЫТИЯ ЛИЧНОСТНОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Мы говорим «Нет!» рутине и будем поручать все повторяющиеся, механические процессы – цифровым системам

**6 0 % рутинных операций**  
в поддерживающих процессах, выполняемых человеком

## КРИТЕРИИ ИДЕНТИФИКАЦИИ ПОДДЕРЖИВАЮЩИХ ПРОЦЕССОВ

(максимальный потенциал снижения рутины)

Повторяемость

Трудоемкость

Массовость

Незначимость

## ГИБРИДНЫЙ ПОДХОД К УСТРАНЕНИЮ РУТИНЫ

- Оптимизация архитектуры бизнес-процессов (спрямленные, сквозные) и ИТ-систем
- Внедрение цифровых решений (RPA, ИИ)

## ЛОГИКА ПЕРЕСТРОЙКИ ПРОЦЕССОВ

### Взгляд глазами клиента

(потребности, рабочие ситуации, алгоритмы реализации сервисов, процессов)

### Минимизация рутины

(единые интерфейсы, интеграция систем и сервисов, однократный ввод данных, RPA)

### Обратная связь

(регулярный сбор и анализ обратной связи, замеры уровня удовлетворенности, уточнение и доработка параметров процесса)

## 2022

Процессы от профессионалов передаются людям через цифру

**>380** роботов

заменяют специалистов центров обслуживания Росатома

**>75%**

процессов центров обслуживания Росатома передано от человека в цифру

## 2030

Изменится структура персонала

- Персонал с высокой квалификацией работает эффективнее, решает сложные инновационные задачи
- Распространение гибких моделей гибридного персонала и динамичных команд
- **ЧЕЛОВЕК – НЕ СРЕДСТВО ПРОИЗВОДСТВА, А ЦЕННЫЙ ЭКСПЕРТ**

# ЦИФРОВОЕ ВИДЕНИЕ 2030



ГОСЗАДАЧИ

**100%**  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



## БИЗНЕС

**200** млрд  
руб.  
цифровая выручка  
(рост в 10 раз 2022 → 2030)

**30** стран  
мира  
применяют цифровые  
технологии / решения РА



## ТЕХНОЛОГИИ

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
ЛИДЕР

**100%**  
продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем  
цифровой зрелости

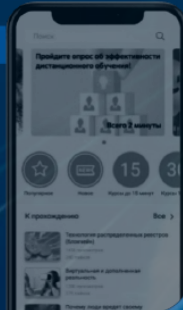
ФЛАГМАН  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



## СЕРВИСЫ

**100%**  
качество цифровых  
сервисов

**0%**  
рутинных  
операций



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**5%**  
от EBITDA  
Росатома

## ЛЮДИ

**100%**  
людей используют  
или внедряют цифровые  
технологии в работе

7

### МЫ ПРИГЛАШАЕМ В УВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ МИР ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВЕСЬ МНОГОТЫСЯЧНЫЙ КОЛЛЕКТИВ РОСАТОМА

Единая отраслевая цифровая культура,  
позволяющая тиражировать лучшие  
практики  
и масштабировать эффекты – залог  
высоких результатов  
на каждом рабочем месте

## 7 100 % людей используют или внедряют цифровые технологии в работе

ЛУЧШИЕ **ЦИФРОВЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ** СТРЕМЯТСЯ СОЗДАВАТЬ И ВНЕДРЯТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В РОСАТОМЕ



Команды своевременно укомплектованы на достаточном уровне



Сотрудники успешно адаптированы и продолжают развиваться



Цифровые команды эффективны

**ВСЕ СОТРУДНИКИ РОСАТОМА** АКТИВНО ВОВЛЕЧЕНЫ В СОЗДАНИЕ, ВНЕДРЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ



Все работники знают и понимают стратегию цифровизации



Сотрудники обучены необходимому уровню цифровых компетенций



Применение цифровых технологий делает работу эффективнее



ГОСЗАДАЧИ

**100%**  
решения  
возложенных  
государственных  
задач



## БИЗНЕС

**200** млрд  
руб.  
цифровая выручка  
(рост в 10 раз 2022 → 2030)

**30** стран  
мира  
применяют цифровые  
технологии / решения РА

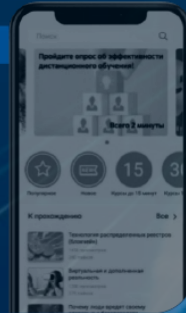


## ТЕХНОЛОГИИ

ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
ЛИДЕР

**100%**  
продуктов бизнеса РА  
с высоким уровнем  
цифровой зрелости

ФЛАГМА  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
СУВЕРЕНИТЕТА



## СЕРВИСЫ

**100%**  
качество цифровых  
сервисов

**0%**  
рутинных  
операций



ЭФФЕКТИВНОСТЬ




8


























































**5%**  
от EBITDA  
Росатома

**РОСАТОМ НАЦЕЛЕН НА РОСТ  
ДО 4 ТРЛН РУБЛЕЙ К 2030  
ГОДУ ПРИ ОДНОВРЕМЕННОМ  
НАРАЩИВАНИИ  
ЗАРУБЕЖНЫХ ЗАКАЗОВ  
И РАСШИРЕНИИ ПРОДАЖ  
НОВЫХ ПРОДУКТОВ**

Наша задача – обеспечить вклад  
«цифры» в показатель EBITDA  
Корпорации на уровне не менее 5%

# Как мы мерим наш успех: показатели ЕЦС

Типы показателей:  Соответствует Методическим рекомендациям Минцифры РФ  Показатель, установленный для мониторинга ЕЦС ранее  Показатель Цифрового Видения-2030)

  	ДК «НИПО»: индекс технологической независимости в области промышленного ПО
  	ДК «Квантовые вычисления»: количество кубитов в квантовом процессоре
  	<i>5 показателей импортозамещения, предусмотренных Методическими рекомендациями Минцифры России</i>
  	Топ-10 в мировых рейтингах не менее чем в 3 технологиях
  	Объем затрат на цифровые исследования и разработки и их доля в общем объеме затрат на НИОКР
  	Доля ИТ-проектов с применением цифровых технологий
  	Объем расходов на искусственный интеллект и доля ИИ-проектов в общем количестве цифровых инициатив
  	Внешняя выручка цифрового бизнеса и доля в выручке Росатома
  	Количество стран, в которых зарубежная выручка от цифрового бизнеса > 0
  	Доля зарубежных стран из числа стран присутствия Росатома, в которых реализуются ключевые продукты отрасли с высоким уровнем цифровой зрелости
  	Зарубежная выручка цифрового бизнеса
  	Доля ключевых продуктов отрасли, достигших высокого уровня цифровой зрелости
  	Удовлетворенность вновь вводимыми ИС, а также ключевыми системами и сервисами
  	Доля рутинных операций в поддерживающих процессах, выполняемых человеком
  	Доля сотрудников, использующих и/или внедряющих цифровые технологии в работе
  	Доля сотрудников, обученных по программе повышения цифровой грамотности
  	Оценка увеличения EBITDA за счет цифровой трансформации
  	Прямые эффекты от реализации инициатив цифровой трансформации на снижение операционных затрат
  	Объем инвестиций в цифровую трансформацию и их доля от общего объема инвестиций и от выручки Росатома





**#ВремяДействоватьВМЕСТЕ**

Единая цифровая стратегия 2023-2030